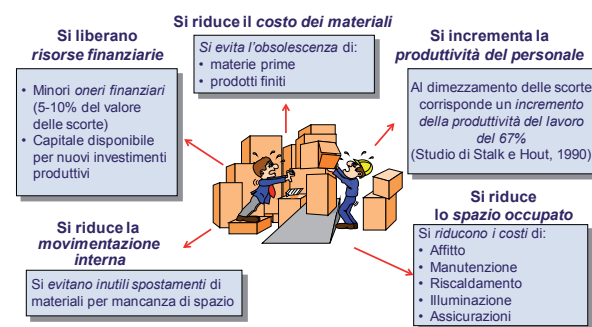


Perché ridurre le scorte di materiali?

Le scorte di materiali sono necessarie, ma in molti casi sono troppo elevate rispetto alle reali esigenze del business. Quando sono troppo elevate, costituiscono un inutile immobilizzo di capitale e un appesantimento della situazione finanziaria.

Inoltre, le scorte in eccesso sono una causa troppo spesso sottovalutata di inefficienze operative che potrebbero essere facilmente eliminate.

Benefici derivanti dalla riduzione delle scorte in eccesso



Progetto riduzione delle scorte di materiali

Ridurre le scorte per liberare risorse per lo sviluppo, mantenendo un elevato livello di servizio ai clienti



in collaborazione con

PRAGMATA
INSIGHTFUL CONSULTING



Progetto riduzione delle scorte di materiali

Ing. Cinzia Sassi
Federazione ANIMA - via Scarsellini 13 - 20161 Milano
Tel. +39 02 45418.500 - fax +39 02 45418.545
riduzionescorte@anima.it - www.anima.it

in collaborazione con

PRAGMATA
INSIGHTFUL CONSULTING

$$\text{Indice di rotazione} = \frac{\text{Fatturato}}{\text{Rimanenze a bilancio (media anno)}}$$

Indice di rotazione scorte	Posizionamento
< 3	Basso ●
3-6	Mediocre ●
6-12	Discreto ●
12-16	Buono ●
> 16	Ottimo ●

Valutazione delle opportunità

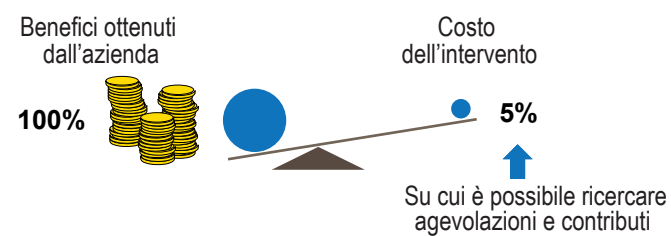
I servizi offerti alle aziende sono:

- 1.** Incontro preliminare con l'imprenditore per una prima valutazione dell'opportunità di intraprendere questa strada (**gratuito per i soci ANIMA**)
- 2.** Analisi del modello di business dell'azienda
- 3.** Mappatura dei flussi di materiali e informazioni che generano il valore aggiunto (Value Stream Map)
- 4.** Raccolta dati sugli indicatori di prestazione (volumi, tempi, qualità, costi, capitale circolante)
- 5.** Valutazione delle opportunità di riduzione delle scorte di materiali e loro quantificazione di massima

Realizzazione dei programmi di riduzione scorte

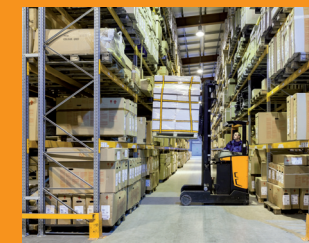
Realizzazione di programmi di miglioramento organizzativo e gestionale, che prevedono:

- 1.** La formazione del personale interno sulle tecniche di gestione dei materiali e programmazione della produzione
- 2.** La realizzazione di progetti destinati a introdurre i necessari cambiamenti organizzativi.
La riduzione delle scorte si ottiene in modo graduale, via via che si procede alla realizzazione dei diversi progetti. I benefici portati dalla riduzione dei costi connessi al capitale circolante fanno sì che il ritorno dell'investimento richiesto per il programma sia assicurato in tempi brevissimi (pochi mesi).
In aggiunta, possono esistere agevolazioni o contributi accessibili alle imprese e utilizzabili per finanziare questo intervento.
- 3.** Il servizio supporta le imprese nella ricerca e gestione dei possibili finanziamenti.



Alcuni casi aziendali

Piccola azienda che produce contenitori in acciaio per liquidi alimentari: in 6 mesi, grazie all'introduzione di un sistema Pull (Lean production) e all'adozione di nuove logiche di programmazione della produzione, le scorte di materie prime, componenti e prodotti finiti si sono ridotte del 75%



Media azienda di componenti per automotive: nel de-localizzare in Cina la produzione di componenti, le scorte di prodotti finiti in Italia erano triplicate (3 M€): ridefinendo i parametri dell'ERP in 6 mesi sono state ridotte a 1 M€ (triplicato l'indice di rotazione da 4 a 12)



Centro di finitura lamiera di una **grande azienda** siderurgica: grazie all'introduzione di un sistema Pull (Lean production), in 5 mesi il materiale in corso di lavorazione è stato ridotto del 44% (da 1.800 t a 1.000 t).

